



ООО "БОБЁР"

ИНН 3525382789, КПП 352501001

160022, Вологодская обл., Вологда г, Ярославская ул., дом № 11а, оф.1, (8172)550149

«14» февраля 2022 г.

### Благодарность

Благодарю Команду Владимира Моженкова: Александра Смирнова, Эллу Горбенко, Татьяну Кузьмину и Сергея Кобылянского за проведение комплексного проекта консалтинга.

Мы провели стратегическую сессию, на которой поставили цели на 3 года, определили вектор нашего развития на ближайшую перспективу. Теперь при принятии решений у нас есть четкие ориентиры, операционные решения принимаем более выверенные и тратим гораздо меньше времени на размышления и обсуждения. Страт сессия, это очень мощный инструмент для того, чтобы взглянуть на себя со стороны. Местами было тяжело. Владимир Николаевич заставил каждого не просто пофантазировать, а задуматься над тем, что он будет делать для достижения поставленных задач.

Изменения в мотивации, которые были предложены, мы внедрили. Стало больше четкости, изменили фокусировку на то, что действительно важно. Добавили бонусы за достижение долгосрочных целей.

Рекомендации по ассортиментному планированию, позволили поставить четкие задачи отделу закупок. Результат – получилось высвободить часть финансовых ресурсов на крупные проекты для клиентов B2B.

Результаты стратегических и операционных целей, ассортиментного планирования и управления складом, системы мотивации отразили в БДР – бюджете доходов и расходов, и, на его основе, сформировали план ДДС – движения денежных средств.

Ассесмент-центр с применением технологии DISC для руководителей позволил мне увидеть потенциал каждого из них. С одним пришлось расстаться, хотя я долго не мог понять, чем он нам не подходит. По остальным были составлены планы индивидуального развития, которые сейчас успешно реализуются. Для себя я заказал расширенный тест DISC с учетом эмоционального интеллекта. Это позволило глубже разобраться в себе для более эффективной коммуникации с окружающими меня людьми.

2021 год мы закончили с ростом в 45% по маржинальной прибыли, 90% по чистой к 2020.

Рекомендую команду Владимира Моженкова. Все рекомендации конкретны, по делу, без воды, дают ощутимый результат в бизнесе.

Директор ООО «БОБЁР»



Илатовский Д.В.