



02 февраля 2021 г.

**Отзыв о совместной работе**

Я, Галяпин Яков, совладелец и ГЕНеральный директор компании "Инжиниринг Энергосистем" г. Новосибирск.

Наша компания работает с 2016 года и занимается проектированием, строительством и наладкой объектов энергетики. За это время мы заключили довольно большое количество очень выгодных контрактов, но столкнулись с проблемой: расчет заказа производится с прибылью, а реализация в лучшем случае в ноль, а в основном - с убытками.

Начали искать к кому можно обратиться за советом. Во время весенней пандемии обратили внимание на выступления В. Моженкова в Интернете, прочитали его книгу и решили обратиться к нему за помощью. Владимир с командой провели диагностику бизнеса по 55 точкам, и определили 2 ключевые проблемы/возможности: предложили оцифровать бизнес и каждого сотрудника, внедрить систему мотивации, нацеленную на результат. Как только мы разработали ПАНЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ для ГЕНерального директора, ТОП менеджеров и ключевых сотрудников, все стало на свои места и стало понятно, почему у нас расходятся планы с фактами. С внедрением ПАНЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ по ключевым КРІ нам удалось повысить бизнес-ответственность ТОП - менеджеров как по продажам, так и по производству работ!

А с внедрением правильной материальной мотивации нам удалось завязать всех сотрудников на конечный результат - прибыльную реализацию проектов в сфере энергетики! Внедрение большого командного бонуса устранило противоречия между подразделениями продаж и производства!

Благодарим Владимира и его команду за дельные рекомендации. В ходе реализации проекта консалтинга мы увидели, что у Владимира и его команды большой практический опыт именно в сфере организации и производства работ, а не только в торговле.

**Генеральный директор****Я.Г. Галяпин**